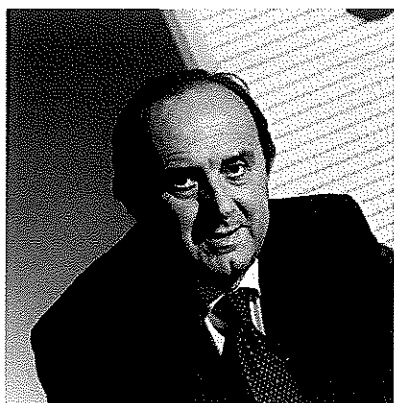
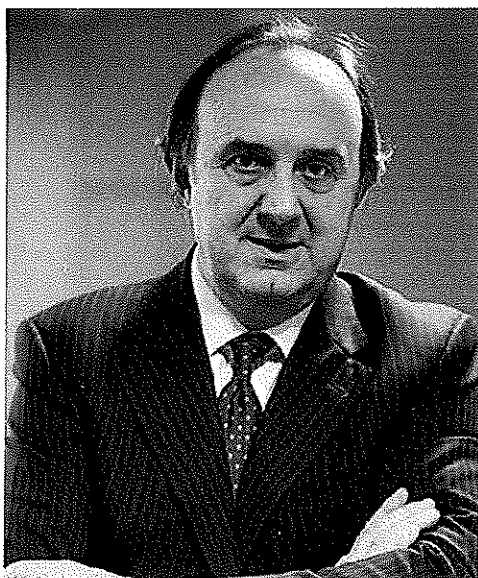


## CARLO MALACARNE



- 2016-4/2019**    **SNAM**  
Chairman of the Board of Directors
- 2012-2016**    **SNAM RETE GAS**  
Chairman of the Board
- 2006-2016**    **SNAM**  
CEO
- 2005-2006**    **SNAM RETE GAS**  
Chief Operating Officer
- 2001-2005**    **SNAM RETE GAS**  
General Manager of operation and Chairman of GNL Italia
- 2000-2001**    **SNAM RETE GAS**  
Director of the Italian gas transport network and LNG
- 1999-2002**    **Sergaz SA – Tunis**  
Board Member
- Transitgas – Zurich**  
Board Member
- 1998-2000**    **MARICONSULT**  
CEO
- 1998-1999**    **SNAM**  
Construction Director in Italy and abroad
- 1996-1998**    **SNAM**  
Director of telecommunication and process system
- NST – New Telecommunication Company**  
Managing Director
- 1990-1996**    **SNAM**  
Operation Manager of natural gas transport district
- 1980-1990**    **SNAM**  
Pipeline technical specialist and planning for special projects
- Education**    University of Pavia / Electronic Engineering 1977

## CARLO MALACARNE



*Carlo Malacarne, nato a Pavia nel 1953, è stato Presidente di Snam da aprile 2016 al 2 Aprile 2019.*

*In precedenza ha ricoperto la carica di Amministratore Delegato dal 2006 al 2016.*

*In tale posizione gestisce una profonda trasformazione della Società da una attività mono business di trasporto gas ad alta pressione a operatore integrato leader europeo di trasporto, stoccaggio, distribuzione del gas naturale. Nel periodo la capitalizzazione di Snam passa da 6,5 miliardi di euro a 18.5 miliardi nel 2016. In particolare è significativa la gestione dell'uscita di Snam dal perimetro Eni, l'acquisizione di Italgas e Stogit e in campo internazionale della rete francese di Total, della rete austriaca e UK*

*Interconnector. Ha gestito il processo di ingresso nell'azionariato di TAP.*

*Laureato in Ingegneria Elettronica, dopo un breve periodo in Selecontrol inizia la sua carriera in Snam nel servizio tecnico Trasporto gas, per poi essere nominato, nel 1990, responsabile operativo di Zona, assicurando la realizzazione e l'esercizio dei gasdotti, oltre a promuovere iniziative commerciali di sostegno alla vendita di metano.*

*Successivamente, come Direttore TLC e sistemi di processo, contribuisce alla riorganizzazione dei sistemi di telecomunicazione di Eni gestendo il conferimento del ramo d'azienda Snam nella Nuova Società di Telecomunicazioni, di cui è nominato Amministratore Delegato.*

*Nel marzo 1998 è nominato Direttore Costruzioni, con il compito di assicurare la realizzazione degli investimenti sia in Italia che all'estero. Parallelamente, è membro del construction committee di TENP, la pipeline che trasporta il gas dal Mare del Nord all'Italia, e di TAG, il gasdotto che porta il metano russo nella Penisola attraverso l'Austria, partecipando attivamente all'implementazione di due infrastrutture strategiche per il trasporto del gas lungo i principali corridoi energetici continentali.*

*Nel luglio 1999 è Direttore Gestione Rete Italia con il compito di sovrintendere la gestione della rete di trasporto gas in Italia e del terminal GNL di Panigaglia.*

*Nel luglio 2001 viene nominato Direttore Generale Attività operative di Snam Rete Gas, in vista della quotazione in Borsa, e Presidente del Consiglio di Amministrazione di GNL Italia, la società che gestisce il terminal GNL di Panigaglia.*

*Da dicembre 2005 a inizio maggio 2006 è stato Direttore Generale di Snam Rete Gas con il compito di sovrintendere, oltre alle funzioni gestionali, alle attività commerciali, alla pianificazione, alla gestione della rete di trasporto e al servizio di dispacciamento.*

*Da novembre 2012 all'aprile 2016 è stato Presidente della controllata Snam Rete Gas, attiva nel trasporto e dispacciamento di gas naturale.*

*È stato membro del consiglio generale di Confindustria e di Assolombarda, nonché di numerosi organi tecnici tra i quali il comitato presidenziale del CIG (Comitato Italiano Gas) e lo steering committee dell'Associazione Tecnica Italiana del Gas (ATIG). Dal 1997 al 2000 ha presieduto la commissione trasporto dell'IGU (International Gas Union).*

*Da novembre 2013 a ottobre 2015 è stato Presidente di Confindustria Energia.*

*È stato, inoltre, AD di Mariconsult e membro del Consiglio di Amministrazione in numerose compagnie internazionali tra cui Transitgas, che gestisce il sistema di trasporto gas dal Nord al Sud della Svizzera, e le società Sergaz e Scogat, deputate alla realizzazione e gestione del tratto tunisino del gasdotto Transmed.*

**Elenco incarichi:**

- **Attualmente Presidente del Consiglio di Amministrazione di Snam S.p.A. in scadenza il 2 aprile 2019.**
- **Attualmente Presidente di Fondazione Snam in scadenza il 2 aprile 2019.**